

היבטים ארגוניים בתכנון ובניהול תהליך הכנת תכנית אב לאיכות סביבה ופיתוח בר-קיימא

בהדגמה על מוא"ז משגב ועמק יזרעאל

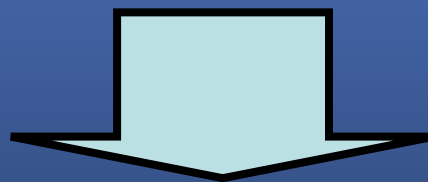


יעוץ
כלכלי ואורבני

חשיבות תכנון וניהול התהליך

- יצירת מחויבות לתהליך מצד הרשות המקומית על מנהיגותה ועובדיה ומצד הישובים והתושבים.

- מעורבות ושותפות של גופים רלוונטיים במרחב המועצה הקשורים לנושא איכות הסביבה ופיתוח עתידי.



רתימת המערכות הקיימות לתהליך
ויצירת מוטיבציה לקידומו

ארגון ובניית התהליך: עקרונות ודגשים

- הגדרת הגוף/מחלקה/יחידה ברשות המקומית האחראית על קידום התכנית ובניית יחסי אמון בינו/ה לבין המתכננים/יועצים.
- לימוד והתחברות לתהליכים אחרים המתרחשים במועצה במקביל – רתימת מנהלי המחלקות ובעלי תפקידים בגופים הקשורים למועצה.
- בניית תהליך העבודה:
 - התאמת תהליך העבודה למאפייני המועצה (אין מודל קבוע!).
 - קביעת שלבים והגדרת תוצרים עבור כל שלב ושלב.
 - הגדרת הגופים השותפים/מעורבים (חדשים וקיימים) תפקידם ותחומי אחריותם.
- חברי ועדת איכות הסביבה כשותפים מלאים לארגון, לתהליך ולהטמעה.
- שיתוף ראש הרשות בתהליך (ידוע, עדכון, השתתפות במפגשים ודיונים ומעורבות בהתווית החזון והמדיניות).
- הכנת תכנית עבודה להטמעת התכנית, לרבות גורמים מבצעים ושותפים, לוחות זמנים ועלויות ביצוע.

מיהם הגופים שמולם עובדים?

צוות תכנון/עבודה:

במשגב – המחלקה לאיכות הסביבה, היחידה לתכנון אסטרטגי, מפעם בעמק יזרעאל – היחידה לתכנון אסטרטגי והיחידה הסביבתית האזורית (הוקמה לאחרונה).

צוות היגוי:

במשגב – ועדת איכות הסביבה, איכוד ערים לאיכ"ס גליל מערבי, מפעם

* הוקמה ועדת היגוי נפרדת לבחירת המתודולוגיה לשיתוף הציבור (נדרש בשימוש בטכניקת "המרחב הפתוח").

בעמק יזרעאל – ועדת איכות הסביבה, מנהלי מחלקות המועצה

תהליך העבודה במשגב

"המרחב הפתוח" - ציבור

9/05

צוותי היגוי נושאיים

מדיניות תכנון
ושטחיים פתוחים

תעסוקה ויזמות

חינוך סביבתי
ועשייה בקהילה

הסביבה כמנוף
לקיום משותף

-10/05
5/06

ועדת איכות הסביבה

6/06

גיבוש
מסמכי
המדיניות
והמסמך
המרכז

צוותי ההיגוי הנושאיים

7/06

תכנית אב
כוללת

מליאת המועצה

9/06

הטמעה בתקציב רב-שנתי החל מ-2007,
יישום, מעקב ובקרה

תהליך העבודה בעמק יזרעאל



היערכות ארגונית: שלב ראשוני

1. בניית צוות התכנון

הרכב: מתכננים – יועצים - מחלקה לאיכות הסביבה - יחידה לתכנון אסטרטגי

תפקידים: - ניהול תהליך התכנון

- תיאום העבודה בין הגופים הרלוונטיים ומול הציבור

- כתיבת התכנית ועריכתה

2. הקמת ועדת היגוי

הרכב: צוות התכנון – מנהלי מחלקות במועצה - חברי ועדת איכ"ס – נציגי איגוד ערים לאיכ"ס/יחידה סביבתית אזורית

תפקידים: - גיבוש תהליך העבודה ובחירת המתודולוגיה לשיתוף הציבור

- הנעת התהליך, ליווי והתייעצות

ההתארגנות בשלב התוויית התכנית

הקמת צוותי היגוי נושאיים:

הרכב: צוות התכנון – ועדת איכות הסביבה - תושבים

תפקידים: - גיבוש מטרות, יעדים וחזון

- התוויית מדיניות

- פריסת המלצות אופרטיביות

אופן הביצוע: - 3 – 4 מפגשים בבניין המועצה, בתנאים נאותים לקיום

התהליך.

- הדיונים מונחים ע"י צוות התכנון, וקודמת להם עבודת

הכנה.

- הקפדה על חשיפת עבודת הצוותים ליתר הצוותים ולכלל

התושבים.

דיוני צוותי ההיגוי הנושאים (משגב)



סיכום ולקחים: ההיבט הארגוני

1. תהליך הכנת התכנית הינו חשוב לא פחות מאשר התוצרים, ומכאן הצורך במתן משקל ראוי להיבט הארגוני-ניהולי.
2. אין מודל קבוע להכנת תכנית אב לפיתוח בר קיימא, ועל כן יש להתאים את ארגון התהליך, המתודולוגיה והניהול למאפייני המועצה (הרשות והתושבים).